
TERMES DE REFERENCE

Avis de sollicitation de manifestation d'intérêt N°01/2021 PAQ-DGSU
PAQ-DGSU -SERVICES DE CONSULTANTS-ASSISTANCE TECHNIQUE-14

Pour le recrutement d'un consultant individuel pour la mission :

**« Identification et priorisation des acteurs socio-économiques régionaux
et nationaux et Définition d'une stratégie de déploiement de la
plateforme numérique globale d'Innovation »**



SOMMAIRE

1. Contexte de la mission :	3
2. Justifications :	3
3. Résultats, Livrables attendus, Méthodologie :	4
4. Qualifications Requises :	4
5. Critères de sélection :	5
6. Dépôt des candidatures :	5
7. Conflit d'intérêt :	6
8. Confidentialité.....	6



1. Contexte de la mission :

Le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique (MESRS) met en œuvre un Projet de Modernisation de l'Enseignement Supérieur en soutien à l'Employabilité des jeunes diplômés (PromESSE) financé en partie par la Banque Internationale pour la Reconstruction et le Développement (relevant de la banque mondiale) (Accord de prêt n° 8590-TN). Dans ce cadre, le MESRS a lancé un nouveau Fonds d'Innovation : le PAQ pour le Développement de la Gestion Stratégique des Universités (PAQ-DGSU) avec l'objectif de faciliter et d'accélérer la migration des universités publiques vers davantage d'autonomie institutionnelle, de redevabilité et de performance. Le Fonds PAQ-DGSU vise en particulier à appuyer chaque université bénéficiaire dans son propre projet de modernisation et s'articule autour des notions suivantes :

1. L'auto-évaluation institutionnelle, pour mesurer ses forces et faiblesses sur une base réaliste et dégager des pistes de développement ;
2. Le Plan d'Orientation Stratégique, pour afficher ses priorités de développement ;
3. Le Contrat avec le MESRS, qui concrétise l'engagement de l'État sur des objectifs de progrès partagés avec l'université bénéficiaire ;
4. Le financement basé sur la performance, qui incite l'université bénéficiaire à améliorer son efficacité dans la mise en œuvre du contrat et à la maintenir.

Dans ce contexte l'Université de la Manouba (UMA) va confier à un consultant individuel la mission d'assistance technique et d'accompagnement **dans l'Identification des acteurs socio-économiques régionaux et nationaux et le déploiement d'une stratégie de mise en place d'une plateforme globale d'innovation et des plateformes sectorielles.**

Le consultant travaillera en étroite collaboration avec le Coordinateur du projet PAQ-DGSU "Clever4Huma" à l'UMA auquel il rendra compte de la mission qui lui est confiée.

2. Justifications :

Dans ses orientations stratégiques, l'UMA ambitionne de renforcer les recherches d'excellence à fort impact et leurs valorisations pour mieux répondre aux besoins de la société. Pour se faire, l'UMA soutiendra la pluridisciplinarité de sa communauté scientifique en encourageant les axes de recherche transdisciplinaires. Cette pluridisciplinarité constitue l'une des forces de l'UMA et se base sur l'interaction et la synergie entre les différentes spécialités. Elle devrait pouvoir converger à une complémentarité et une capacité d'alliance pour relever les défis et répondre aux priorités nationales de la recherche scientifique.

L'UMA œuvrera aussi à s'ouvrir sur son environnement socio-économique direct à savoir le gouvernorat de la Manouba et ses alentours afin de renforcer son ancrage territorial. L'UMA ouverte et interactive se positionne en tant qu'interlocuteur crédible et incontournable dans la région, à même de contribuer au développement du territoire et de faire bénéficier de ce développement ses différents corps : les étudiants par les stages, les études de terrain, les emplois de qualité ; les enseignants-chercheurs et les structures de recherche par les opportunités de développement et de valorisation de la recherche sous ses différentes formes.

Dans ce cadre, l'UMA développera sa plateforme globale d'innovation qui constituera une structure d'interfaçage Université-MSE et où les besoins et attentes des partenaires socio-économiques seront identifiés et traduits en problématiques de recherche.



La plateforme d'innovation de l'UMA permettra l'identification des acteurs socio-économiques régionaux /nationaux les plus pertinents et le développement d'un processus de dialogue structuré avec ces acteurs pour identifier leurs besoins et attentes et leur traduction en problématiques de recherche en mettant en place si nécessaire des plateformes sectorielles satellites spécialisées dans les établissements correspondants.

3. Résultats, Livrables attendus, Méthodologie :

Les livrables attendus sont :

- Une enquête analytique sur les acteurs socioéconomiques de la région et les acteurs d'importance nationale : conception et réalisation
- La production de recommandations et un plan d'actions concrètes pour la mise en place et la définition de la stratégie et le modèle de déploiement de la plateforme globale et des plateformes sectorielles spécialisées basée sur les résultats de l'enquête analytique.
- Rapport d'analyse des résultats de l'enquête analytique.
- Une Priorisation pour choisir les acteurs les plus importants sur le plan régional et national (critères de priorisation à décider avec l'équipe)
- Base de données numérique des acteurs du monde socioéconomiques (Format à décider avec l'équipe)

Pour se faire le Consultant va :

- Lancer une enquête analytique pour recenser les différents acteurs MSE régionaux
- Créer la base de données de ces acteurs régionaux
- Lancer une enquête analytique pour recenser les différents acteurs MSE nationaux
- Créer la base de données de ces acteurs nationaux
- Analyser les résultats de ces enquêtes et fournir un rapport d'évaluation
- Définir la stratégie déploiement de la plateforme globale et des plateformes sectorielles spécialisées

4. Qualifications Requises :

Etudes et formations :

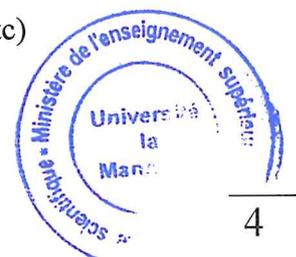
- Être titulaire au moins d'un diplôme de niveau Bac+5 ;
- Formations à l'utilisation de l'outil informatique et des logiciels courants de la suite MS Office (Word, Excel, Access, PowerPoint, MS-Project ...) et des logiciels d'analyse de données (Exemple SPSS ou autres ...)

Expérience professionnelle :

- Avoir une expérience minimale de 5 ans dans le domaine lié aux prestations demandées
- Avoir une expérience avérée en méthodes et techniques de recherche de données
- Une bonne maîtrise du contexte socio-économique en partenariat avec les universités.
- Avoir une expérience de travail avec le monde socio-économique

Compétences fonctionnelles :

- Esprit d'analyse et capacités de synthèse.
- Habilité de communication.
- Très bonne capacité de collecte et d'analyse de données (statistiques, etc)



5. Critères de sélection :

- La sélection et l'emploi du consultant suivra les procédures décrites dans les directives de la banque mondiale relatives à la sélection et l'emploi de consultants de juillet 2016 paragraphe V « sélection de consultants individuels ». (Annexe 3)
- La commission d'évaluation établira une liste des consultants ayant répondu à l'avis de manifestation d'intérêt en fonction de leurs qualifications au regard de la nature de la mission et invitera le mieux qualifié à négocier le marché.
- Les consultants individuels appartenant à un bureau ou groupement peuvent présenter des candidatures. La clause de conflit d'intérêt ci-dessous s'appliquera dans ce cas au candidat ainsi qu'au bureau ou regroupement où il travaille.
- Avant l'attribution définitive du contrat, celui-ci sera négocié avec le consultant sélectionné. Les négociations porteront essentiellement sur :
 - L'approche méthodologique ;
 - Les conditions techniques de mise en œuvre de la mission, notamment le calendrier détaillé de déroulement de la mission ;
 - Le contenu des livrables ;

Critères de Sélection	Notation
Expériences générales du consultant	35
Qualifications en rapport avec la nature de la mission	35
Connaissance du contexte local (missions accomplies en Tunisie, participation à des manifestations ou actions antérieures en Tunisie)	30
Total	100

6. Dépôt des candidatures :

- Une lettre de candidature au nom de la Présidente de l'Université de la Manouba ;
- Un Curriculum Vitae, selon le modèle joint en annexe des présents termes de référence, incluant toute information indiquant que le candidat atteste de l'expérience et des compétences nécessaires et qu'il est qualifié pour exécuter les prestations demandées ;
- Une liste des références du consultant dans des missions similaires (avec les coordonnées des personnes de contact) ;
- Une copie des pièces justificatives (i) des diplômes (ii) des expériences du candidat, et (iii) des qualifications du candidat en rapport avec la nature de la mission.
- Un Planning prévisionnel de la mission ne dépassant pas 30 jours de travail sur une période de 3 mois



Les dossiers de candidature doivent parvenir par voie postale ou par porteur à l'adresse ci-dessous avec la mention :

« NE PAS OUVRIR »

« Appel à candidature pour le recrutement d'un consultant individuel PAQ-DGSU »

Avis de sollicitation de manifestation d'intérêt N°01/2021

« Identification et priorisation des acteurs socio-économiques régionaux et nationaux et Définition d'une stratégie de déploiement de la plateforme numérique globale d'Innovation »

**A l'attention de Madame la Présidente de l'Université de la Manouba,
Campus Universitaire de la Manouba 2010 - Manouba »**

La date limite pour la réception des dossiers est fixée au 04/03/2021 à 17h : 00, heure locale.

7. Conflit d'intérêt :

Les consultants en conflits d'intérêt, c'est-à-dire qui auraient un intérêt quelconque direct ou indirect au projet ou qui sont en relation personnelle ou professionnelle avec l'UMA doivent déclarer leurs conflits d'intérêt au moment de la transmission de la lettre de candidature pour la mission.

Tout fonctionnaire doit présenter l'autorisation nécessaire pour assurer la mission.

Afin d'éviter les situations de conflit d'intérêt qui pourraient ne pas lui permettre de donner un avis objectif dans le seul intérêt du client, le Spécialiste de la Passation des Marchés :

N'est pas membre de la commission d'évaluation, ni de la commission des marchés auxquelles il/elle apporte un conseil utile pour le respect des règles ; il/elle pourrait cependant assurer le secrétariat de la commission des marchés ;

Ne devra pas participer aux opérations d'exécution du marché notamment (i) les réceptions de qualité ou de quantité et (ii) les questions de paiement ; il/elle apporte un éclairage en cas de contentieux dans l'interprétation des clauses du contrat

8. Confidentialité

Le consultant retenu pour la présente mission est tenu de respecter une stricte confidentialité vis-à-vis des tiers, pour toute information relative à la mission ou collectée à son occasion. Tout manquement à cette clause entraîne l'interruption immédiate de la mission. Cette confidentialité reste de règle et sans limitation après la fin de la mission.

**Présidente de l'Université
de la Manouba**

Jouhaina GHERIB



**Vice-président de
l'Université de la Manouba**

Ameur CHERIF